CASCINA CUCCAGNA

BILANCIO SOCIALE 2022 SINTESI

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

LA RIGENERAZIONE URBANA PRATICATA NEL CONCRETO

Cascina Cuccagna, un'esperienza unica che da dieci anni rappresenta un modello di gestione partecipata di un bene comune e che ha permesso di generare - considerando l'intero ecosistema — più di 80 milioni di euro di PIL.

I primi dieci anni sono stati molto sfidanti ma l'ambizione non ci manca e puntiamo a diventare un modello di sostenibilità per un bene storico e architettonico senza precedenti nel panorama urbano. Ci attendono ancora sfide molto importanti e avremo ancora bisogno dell'aiuto di tutti, istituzioni, cittadini, associazioni e aziende. Con questo Bilancio sociale vogliamo festeggiare i primi 10 anni di un progetto che è nato dal basso e che ha dimostrato come la rigenerazione urbana crei sviluppo e comunità.

—IL PRESIDENTE, **ANDREA DISTEFANO**

I VALORI CHE CI ISPIRANO

PARTECIPAZIONE

STILI DI VITA SOSTENIBILI

ALIMENTAZIONE SANA

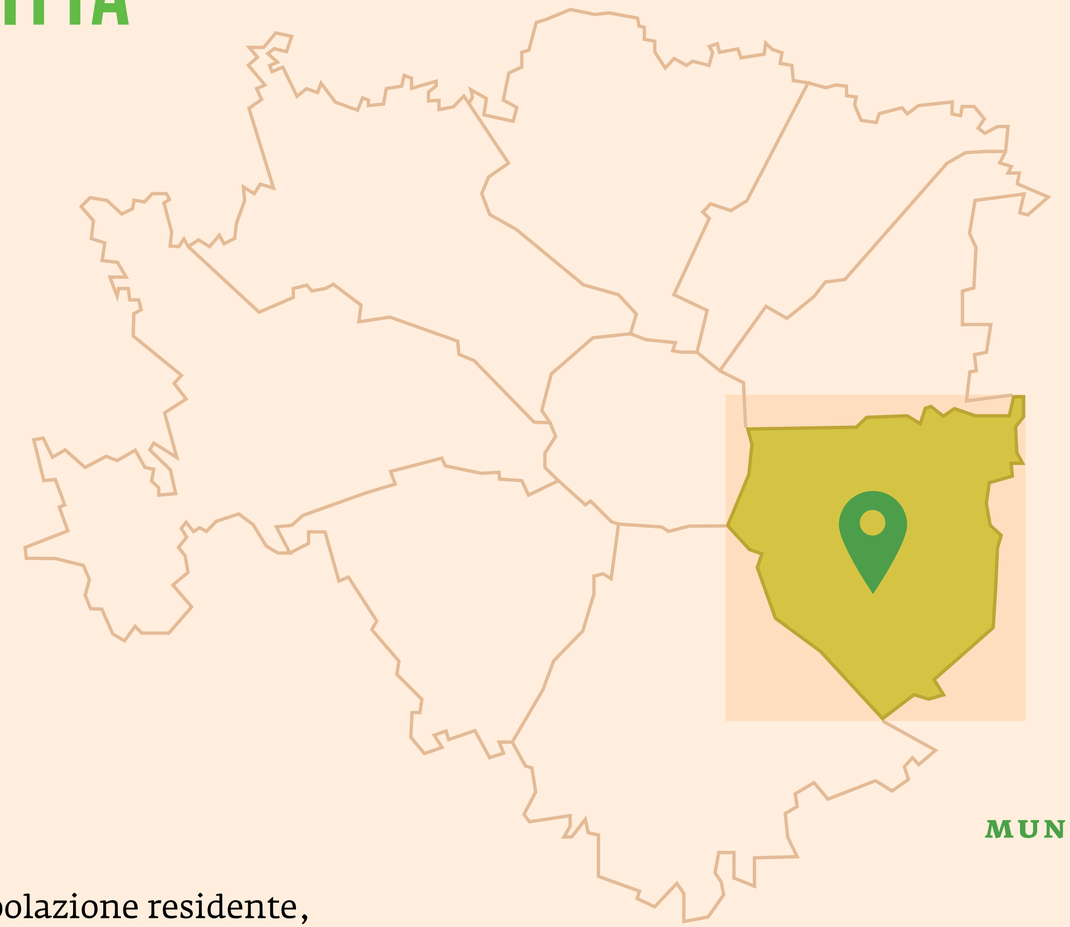
PRODUZIONE E CONSUMO CONSAPEVOLI

RISCOPERTA DEI SAPERI

SOLIDARIETÀ E CULTURA

UNA CASCINA, UN QUARTIERE, UNA CITTÀ

L' Associazione Consorzio Cantiere Cuccagna (ACCC) – Impresa sociale è nata nel 2005 a fronte dell'assegnazione ventennale di **Cascina Cuccagna** da parte del Comune di Milano, con l'obiettivo di recuperare la struttura seicentesca e trasformarla in un nuovo centro cittadino di cultura e aggregazione, dove si creano ogni giorno occasioni di incontro, conoscenza e riflessione fra aziende, cittadini, terzo settore e istituzioni, per la promozione di stili di vita più sostenibili.



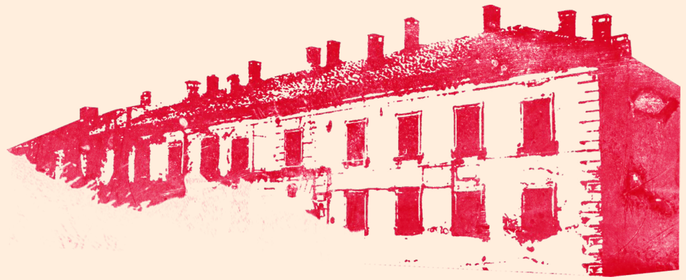
MUNICIPIO 4

IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

MUNICIPIO 4: un territorio articolato e disomogeneo, dove convivono fasce di popolazione molto diverse per livello socio-economico, cultura di provenienza, interessi e problemi.

→ **162.125**: popolazione residente, il **12%** dei milanesi
→ **20%** popolazione straniera residente, in linea con la media milanese
→ **11%** giovani residenti tra i 6 e i 18 anni
→ **89** associazioni presenti sul territorio

LA NOSTRA MISSIONE



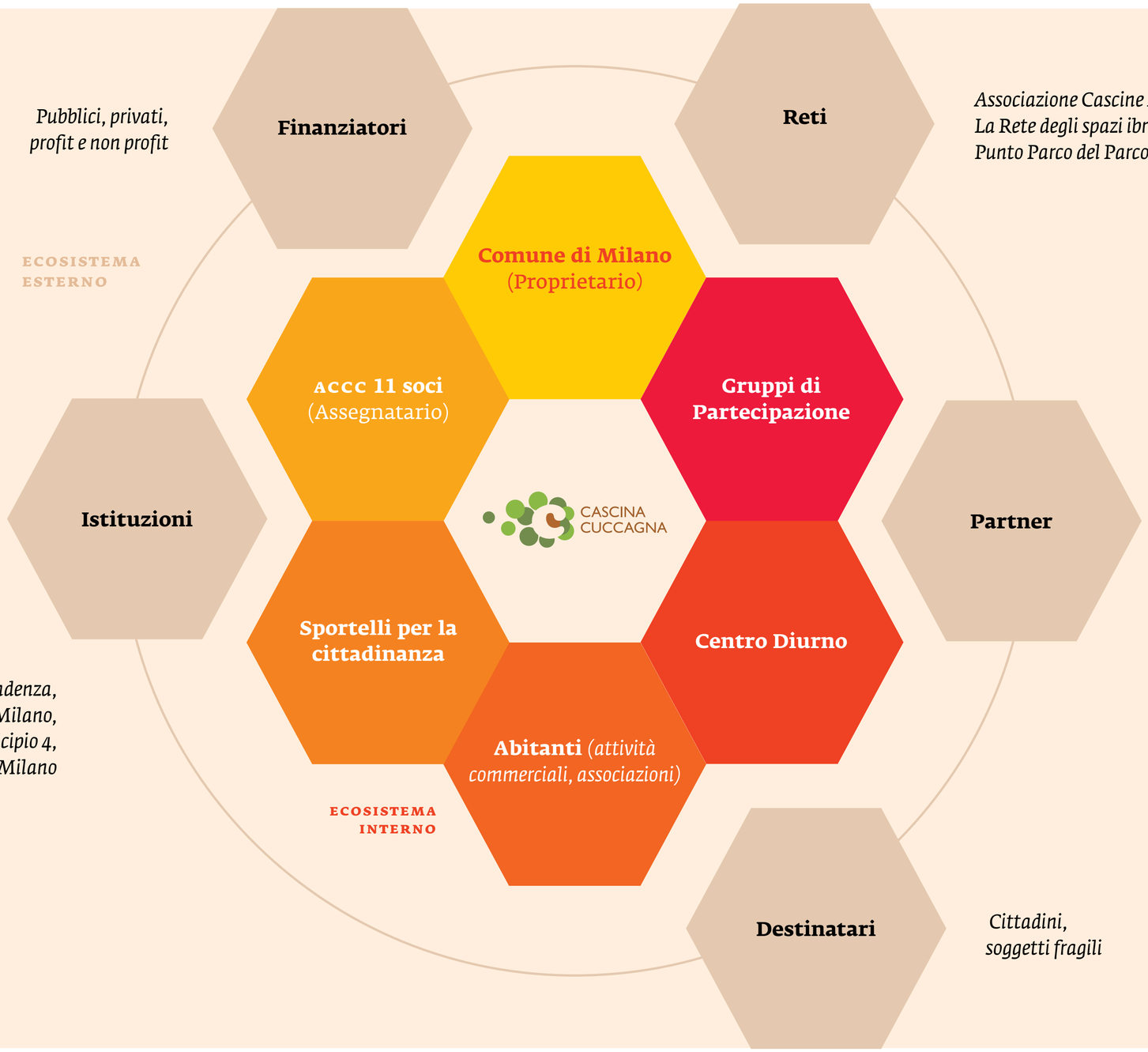
Siamo un **laboratorio sperimentale di cittadinanza attiva e consapevole a cielo aperto** in cui ognuno si sente protagonista.

Siamo un **cantiere** di idee, innovazione, servizi sostenibili e progetti culturali, un'**officina di esperienze** per tutte le età.

Sperimentiamo buone pratiche, immaginiamo e costruiamo passo-passo la città del futuro, più sostenibile, inclusiva, verde e a misura d'uomo.

Insieme vogliamo guardare al mondo con uno sguardo differente, mettendo in pratica concetti quali sostenibilità, consumo e produzione consapevole, economia circolare, recupero e riuso, agricoltura in città, cura del bene comune e attenzione alle persone e alla comunità, per provare che un diverso stile di vita è possibile.

L'ECOSISTEMA CASCINA CUCCAGNA: UNA BIODIVERSITÀ CHE ANIMA IL QUARTIERE E LA CITTÀ



ECOSISTEMA ESTERNO

Pubblici, privati, profit e non profit

Associazione Cascine Milano, La Rete degli spazi ibridi, PartecipaMi, Punto Parco del Parco Agricolo Sud Milano

Soprintendenza, Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano, Municipio 4, Parco Agricolo Sud Milano

Cascine, enti del terzo settore, università, multiutility, aziende agricole, attività commerciali, luoghi della cultura

ECOSISTEMA INTERNO

Cittadini, soggetti fragili

LA RICCHEZZA DELL'ECOSISTEMA INTERNO

Soci di ACCC

→ **Associazione Cantosospeso**:
diffusione della pratica corale
→ **Associazione Comunità Il Gabbiano ODV**:
inserimento lavorativo
→ **Associazione Cooperativa Cuccagna**:
animazione culturale
→ **Associazione Culturale Aprile – Esterni**:
rigenerazione spazi urbani
→ **Associazione Giacimenti Urbani**:
promozione dell'economia circolare
→ **Associazione Unihub**: aggregazione
→ **ChiamaMilano**: miglioramento della qualità urbana
→ **Comunità Progetto Scarl**: inclusione sociale
→ **Està – Economia e Sostenibilità**:
progettazione per la sostenibilità integrata
→ **Fondazione Smemoranda**: attività di solidarietà
→ **iFund Impresa Sociale srl**: fundraising

Attività commerciali

→ **Bar Ristorante Un Posto a Milano**
→ **Il Cucinista**
→ **Il Vivaio La Botanica Macramé**
→ **Libreria Brioschi**

Sportelli per la cittadinanza

→ **WeMi** (welfare)
→ **Milano Inclusiva** (povertà energetica)
→ **Altri sportelli** (legale, fiscale, architettura, nutrizionista)

Centro diurno (Filo Dritto)

Spazio di lavoro, socializzazione e sostegno psicologico dedicato a donne detenute e in espiazione penale esterna

Gruppi di Partecipazione

→ **GAS Cuccagna:** gruppo di acquisto solidale
→ **Gruppo Verde:** cura dell'orto, educazione ambientale
→ **Magliando:** lavoro a maglia per il sociale
→ **Porte Aperte:** gruppo di lettura

LA NOSTRA STORIA

2005

Affidamento della concessione ad ACCC

2006

“Tre giorni di Cascina Cuccagna”, prima apertura

2007

Nascono i Gruppi di partecipazione e gli sportelli per i cittadini

2008

Nasce il Mercato Agricolo Cuccagna

2010

Termina la raccolta fondi “Contadino Urbano” per finanziare il restauro

2012

Riapertura al pubblico dopo i lavori / Primo Fuori Salone sostenibile / Nasce ESTà, per la ricerca sulla sostenibilità

2013

Nasce Giacimenti Urbani, per promuovere l’economia circolare. Primo Milano Film Festival. Nasce la collaborazione con LeCarrousel Handmade Market.

2015

Per EXPO 2015 Nutrire il pianeta, energia per la vita, Università della sostenibilità, Conferenze circolari, Il Cibo che cura, Orti di guerra in tempo di pace, collaborazione nella Food Policy di Milano

2016

Nasce “Cuccagna Solidale”, per favorire una narrazione diversa della migrazione

2017

Nasce “Donne oltre le mura”, per l’integrazione sociale e lavorativa di donne adulte in situazione di privazione di libertà

2019

Cascina Cuccagna entra nella categoria dei beni dell’Art bonus

2020

Nascono “No Plà” e “Sacco Etnico”, per ridurre la plastica monouso. Nasce “Scuola delle Cascine” per fare networking tra le cascine milanesi.

2021

Attivazione del Centro diurno “Fili Dritto” per donne detenute. Apertura dello Spazio WeMi Cuccagna e partenza del progetto “Milano inclusiva”.

2022

Cuccagna festeggia i 10 anni di apertura al pubblico

COSA FACCIAMO

Cascina Cuccagna è il primo spazio di rigenerazione urbana partecipata a Milano, nel cuore del MUNICIPIO 4.

Fa da ponte tra città e campagna, passato e futuro, mettendo in rete: istituzioni, organizzazioni non profit, aziende e cittadini.

1.RIGENERAZIONE URBANA

2.CULTURA E TERRITORIO

3.COESIONE SOCIALE E INTEGRAZIONE

4. AMBIENTE E ALIMENTAZIONE

CASCINA CUCCAGNA

1.RIGENERAZIONE URBANA

OBIETTIVO

Recuperare la cascina
e riaprirla alla città,
definendo un modello
replicabile di rigenerazione
urbana partecipato
dal basso.

RISULTATI

→ Primo esempio di rigenerazione urbana partecipata dal basso, nata da un «patto» tra cittadini, abitanti e Comune di Milano

→ Oltre **3 milioni di €** per il restauro, grazie al contributo di Fondazione Cariplo e alla raccolta fondi “Contadino urbano”, a costo zero per il Comune di Milano, proprietario dell’immobile

→ **6 iniziative al giorno**, aperte alla cittadinanza

→ **250.000** presenze all’anno

→ Oltre **80 mila follower** sui canali social: Facebook, Instagram e Linkedin

COSA FACCIAMO

1.RIGENERAZIONE URBANA

PROGETTI

→ **Restauro conservativo e riapertura** (2005-2012)
Il cantiere, avviato nel dicembre 2008, si è concluso ad aprile 2012, anche grazie alla generosità di cittadini, istituzioni ed aziende. Nascono un bar-ristorante, una foresteria, una ciclofficina, una fioreria, un'agenzia di viaggi nella natura, una scuola di cucina, un negozio di alimentari e un'enoteca. Diversi Gruppi di Partecipazione progettano e animano le attività gratuite.

→ **Progetto Precursor** (2017-2022)
Cantiere-scuola dedicato alla manutenzione di edifici storici, per la prevenzione del rischio sismico (costo del progetto: 321.000 euro).

→ **Scuola Cascine Aperte** (2021)
Progetto formativo dedicato a gestori e aspiranti gestori di cascine milanesi e lombarde per l'*empowerment* comunitario di queste realtà (62.000 euro, 130 partecipanti)

→ **Festa dei 10 anni di Cascina Cuccagna** (2022)
Circa 6.000 persone , più di 40 attività e 30 volontari per festeggiare i 10 anni di attività della cascina.

2.CULTURA E TERRITORIO

COSA FACCIAMO

OBIETTIVI

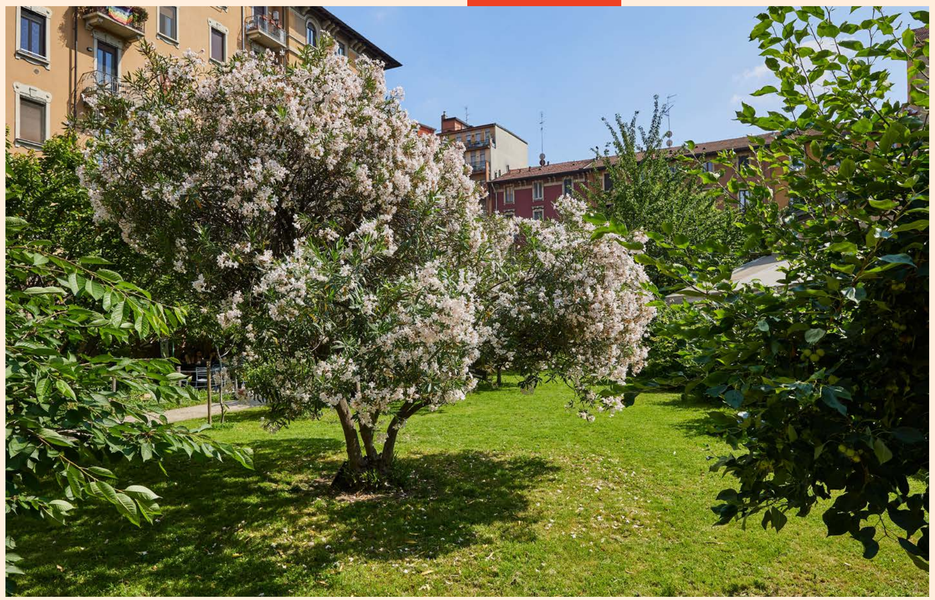
→ Favorire la diffusione della cultura della sostenibilità e promuovere le attività manuali

→ Stimolare la partecipazione attiva dei cittadini alla vita della città

→ Promuovere la cultura come motore di socialità, favorire l'incontro tra le persone e il dialogo intergenerazionale

→ Valorizzare la memoria storica del quartiere

→ Promuovere la vita all'aria aperta e portare la campagna in città



2.CULTURA E TERRITORIO

PROGETTI E ATTIVITÀ

FESTE
→ *La Domenica Bestiale – Abbraccio Rituale Comunitario* (una giornata di festa al mese per ritrovarsi e stare insieme)

CORSI
→ Guida all'ascolto della musica classica; Yoga; Tango; Mindfulness; Teatro; Fotografia

CAMPUS ESTIVI
→ *Estate in Cuccagna*

MEMORIA ANTIFASCISTA
→ *Settimane della memoria*; *Biciclettate antifasciste*; *Orti di pace in tempo di guerra*; *Bella Ciao-Song Rebellion*

PROMOZIONE DELLE ATTIVITÀ MANUALI
→ *Le Carrousel Handmade Market*

GRANDI EVENTI CITTADINI
→ *Design week – Fuorisalone*; *Book city*; *Civil Week*

ALTRE ATTIVITÀ CULTURALI
→ *Cascine Aperte*, cinema (*Milano Film Festivalino*, *Corto e Fieno*), lettura (*Passalibro*, presentazioni), musica (*Cuccagna Jazz Club*), fotografia (*Milano Sunday Photo*)

3.COESIONE SOCIALE E INTEGRAZIONE

OBIETTIVI

→ Avvicinare i servizi ai cittadini, in un'ottica di città a 15 minuti

→ Aumentare la consapevolezza dei cittadini sulle fragilità

→ Favorire il reinserimento sociale e professionale di persone a fine pena e con problemi di dipendenza

→ Favorire l'incontro e l'accoglienza dei migranti

→ Sostenere le pari opportunità delle donne

COSA FACCIAMO

3.COESIONE SOCIALE E INTEGRAZIONE

PROGETTI E ATTIVITÀ

SPORTELLI DI CONSULENZA GRATUITA

→ *sportello legale, fiscale, architettura, nutrizionista* (servizio storico di orientamento e prima consulenza, offerto da un gruppo di professionisti a partire dal 2012)

→ *Sportelli WeMi* (Cascina Cuccagna e Ponte Lambro), punto unico di accesso per conoscere i servizi di welfare del Comune di Milano

→ *Sportello Milano Inclusiva*, per ridurre la povertà energetica fornendo aiuto e consulenza sull'accesso ai bonus energetici e alle altre agevolazioni.

PROGETTI

→ *Falegnameria Cuccagna*: percorso di formazione per giovani migranti tra i 16 e i 21 anni, finalizzato all'inserimento lavorativo

→ *Uscita di sicurezza*: centro diurno per donne detenute o ex detenute, spazio di lavoro, socializzazione, sostegno psicologico e formazione. Attivati laboratori di panificazione, sartoria e bigiotteria e corsi relativi alla sicurezza sul lavoro e al conseguimento del patentino HCCP.

GRUPPI DI PARTECIPAZIONE

Magliando: gruppo di donne unite dalla passione per il lavoro a maglia, partecipa a iniziative sociali contro la violenza sulle donne e a sostegno dei senza fissa dimora.

4. AMBIENTE E ALIMENTAZIONE

OBIETTIVI

→ Promuovere l’uso consapevole e oculato delle risorse e ridurre lo spreco di materiali

→ Sostenere produzione e consumo di cibo consapevoli e una sana alimentazione

→ Favorire la transizione ambientale e la decarbonizzazione

→ Promuovere la salvaguardia della biodiversità

4. AMBIENTE E ALIMENTAZIONE

COSA FACCIAMO

PROGETTI E ATTIVITÀ

APICOLTURA URBANA

→ 4 alveari per un totale di 250.000 api, con l'obiettivo di proteggere la biodiversità, monitorare la qualità ambientale del territorio circostante e produrre il primo miele biologico urbano

CIBO DI PROSSIMITÀ E DI QUALITÀ

→ *Mercati agricoli Cascina Cuccagna*: sostegno ai piccoli produttori e artigiani alimentari del territorio; Vegan Market

→ *Luppoleto*: attività dimostrativa sulla coltivazione del luppolo

UTILIZZO OCULATO DELLE RISORSE

→ *Festival Giacimenti Urbani*: una settimana di incontri, concorsi di idee, mostre, mercatini dedicati alle tematiche del riuso e upcycling, per sensibilizzare i cittadini

→ *Progetti NoPlà e NoPlà Again*: percorsi di educazione e formazione per evitare la plastica monouso in scuole, università, punti vendita e locali che fanno cibo e bevande d'asporto

→ *Sacco Et(n)ico*: sperimentazione della mediazione linguistica e culturale applicata al tema della plastica monouso, per i ristoratori etnici di Milano, Bergamo e Brescia

→ Riduzione degli spechi alimentari tramite la app *Too Good to Go*; *No Plastic More Fun*, *Il nostro tonno è sostenibile*

GRUPPI DI PARTECIPAZIONE

→ *GAS Cuccagna*: gruppo di acquisto solidale

→ *Gruppo Verde*: cura dell'orto didattico, organizzazione di laboratori e cura dell'aiuola della biodiversità

INCONTRI DI SENSIBILIZZAZIONE

→ *Green Week*, *Urban Farm Life* e *Associazione Rurale Italiana*, *M'illumino di meno*, *Local Warming*

PERCORSI FORMATIVI MULTIDISCIPLINARI

→ *Università della sostenibilità*

POLITICHE LOCALI DEL CIBO

→ *Food Policy di Milano*: definizione della politica del cibo del Comune di Milano

L'IMPATTO DI CASCINA CUCCAGNA NEGLI ANNI

→ **15** borse lavoro attivate per offrire esperienze lavorative a donne detenute ed in espiazione penale esterna

→ **10** persone fragili formate e poi assunte dal ristorante *Un posto a Milano*

→ **8** sportelli attivati per rispondere ai bisogni dei cittadini (80 accessi al solo sportello WeMi)

→ **25.755 €** raccolti con il *crowdfunding* civico per la costruzione della *Falegnameria Cuccagna*

→ **50** artigiani presenti ogni due mesi con le loro opere manuali negli eventi di *LeCarrousel Handmade Market*

→ **700** soggetti coinvolti nella definizione della politica del cibo del Comune di Milano

→ Più di **60** ristoranti a Milano, Bergamo e Brescia coinvolti nei progetti di riduzione della plastica tradizionale monouso

→ **200** fruitori settimanali del mercato agricolo

→ **130** gestori e aspiranti gestori di cascine milanesi e lombarde formati

→ Un centro diurno per donne detenute o ex detenute

→ Oltre **54.000 €** canone di affitto annuale corrisposto da ACCC al Comune di Milano

Cuccagna.org
7.415 Utenti al mese
più di **20.000** visualizzazioni di pagina al mese

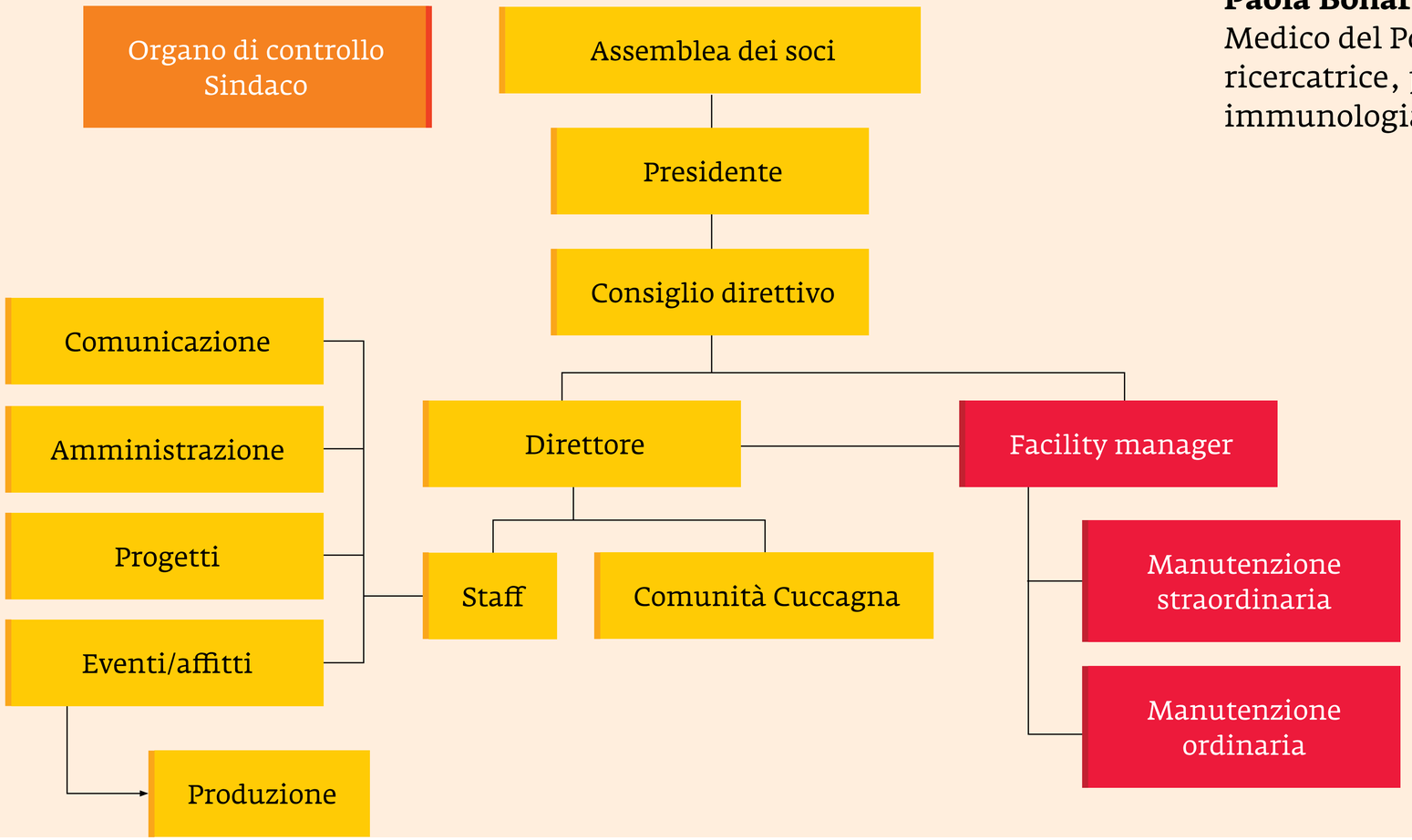
SOCIAL
65.248 Mi piace su FACEBOOK
15.500 Follower su INSTAGRAM

COMMUNITY
13.783 Iscritti alla newsletter
362 Tesserati "Amici di cascina Cuccagna"

(Dati 2022)

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Il team di ACCC è composto da 2 dipendenti
e 6 consulenti che collaborano stabilmente.



PRESIDENTE

Andrea Distefano
Giornalista professionista,
autore radiofonico e comunicatore.

VICEPRESIDENTE

Paola Bonara
Medico del Policlinico fino al 2014,
ricercatrice, professore a contratto di
immunologia.

DIRETTRICE

Federica Scaringella
Professionista e consulente
nell'ambito dello sviluppo sostenibile
e dell'innovazione sociale.

SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

Dal 2005 ACCC ha lavorato per rendere sempre più sostenibile dal punto di vista economico il **progetto Cuccagna**

→ condivisione del costo del progetto con i sub-concessionari e i soggetti in affitto temporaneo

→ razionalizzazione della struttura operativa e gestionale di ACCC

→ aumento del *fundraising mix* (piccole donazioni da parte di cittadini, crowdfunding, tesseramento; sponsorizzazioni aziendali su eventi e attività; partecipazione a progetti e bandi; potenziamento del *networking* e della collaborazione con diverse realtà)

Il progetto Cuccagna si sostiene principalmente tramite:

Ricavi da vendite e prestazioni (73% del valore della produzione)

→ Sub-concessioni per la condivisione dei costi del progetto con i soci e i negozi

→ Affitti temporanei degli spazi per eventi e attività, secondo quanto previsto dal Bando di assegnazione del Comune di Milano.

Altri ricavi e proventi (27% del valore della produzione):

→ Rimborsi spese da sub-concessionari

→ Contributi da bandi su progetti

→ Tesseramento

→ Elargizioni liberali da donazioni e art bonus.

Le principali uscite sono costituite da:

→ Oneri di gestione: **35%**

→ Utenze e costi di manutenzione (costi per servizi): **28%**

→ Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali: **22%**

→ Canone di affitto dovuto al Comune di Milano (costi per godimento di beni di terzi): **7%** dei costi della produzione (**55.846 €**)

→ Costo del personale: **5%**

IL CONTRIBUTO ALL'AGENDA 2030

PROGETTI

- Aiuola della biodiversità
- Apicoltura urbana
- Apicoltura urbana/Crowdfunding
- Borse lavoro
- Campus Estate in Cuccagna
- Cascine Aperte
- Corto e Fieno va in città
- Cum Moenia: da mura a beni comuni
- Ecosistema Cascina
- Falegnameria Cuccagna
- Festa dei 10 anni
- Festival Giacimenti Urbani
- Fontanella
- Green Week
- Gruppo di Acquisto Solidale (GAS) Cuccagna
- Gruppo Verde/Orto
- Il nostro tonno è sostenibile
- Incontri ARI
- Laboratori
- Local Warming
- Luppoleto
- Magliando
- Mercati agricoli
- Milano Food Policy
- Milano Inclusiva
- No Plastic More Fun
- Noplà, Noplà Again
- Precursor
- Rigenerazione urbana
- Sacco Etnico
- Scuola Cascine Aperte
- Too Good To Go
- Università della sostenibilità
- Uscita di Sicurezza/Filo Dritto
- Visita Sospesa
- WeMi

TARGET SDGs

- **2.4** Garantire sistemi di produzione alimentare sostenibili
- **3.8** Copertura sanitaria universale
- **4.4** Aumentare le competenze di giovani e adulti
- **5.2** Eliminare la violenza contro le donne
- **6.1** Conseguire l'accesso universale ed equo all'acqua
- **7.1** Garantire l'accesso universale ai servizi energetici
- **7.3** Migliorare l'efficienza energetica
- **8.5** Raggiungere un lavoro dignitoso per tutti
- **8.8** Proteggere i diritti del lavoro
- **10.2** Potenziare l'inclusione sociale, economica e politica di tutti
- **11.3** Aumentare l'urbanizzazione inclusiva e sostenibile
- **11.4** Proteggere e salvaguardare il patrimonio culturale e naturale
- **11.6** Ridurre l'impatto ambientale negativo pro capite delle città
- **11.7** Fornire l'accesso universale a spazi verdi pubblici sicuri, inclusivi e accessibili
- **11.a** Sostenere rapporti positivi tra le zone urbane, periurbane e rurali
- **12.2** Raggiungere la gestione sostenibile e l'uso efficiente delle risorse naturali
- **12.3** Dimezzare lo spreco pro capite globale di rifiuti alimentari
- **12.5** Ridurre in modo sostanziale la produzione di rifiuti
- **12.8** Fornire a tutti le informazioni rilevanti in tema di sviluppo sostenibile
- **13.3** Migliorare la comprensione riguardo ai cambiamenti climatici
- **14.4** Porre fine alla pesca eccessiva e alla pesca illegale
- **15.5** Ridurre il degrado degli habitat naturali
- **15.a** Mobilitare le risorse finanziarie a favore della biodiversità
- **17.17** Promuovere partenariati tra soggetti pubblici, pubblico-privati e nella società civile

LE SFIDE CHE CI ATTENDONO

→ Aumentare il mix energetico e l'efficientamento energetico della Cascina e valutare la possibilità di attivare una comunità energetica nel quartiere

→ Creare la nuova "Piazza Aperta" Cuccagna, con l'intervento di Urbanistica Tattica: uno spazio di ritrovo per valorizzare il volto agricolo della Cascina

→ Recuperare nuovi spazi inutilizzati o sottoutilizzati (come spazi esterni, sottotetti, vicolo...)

→ Rinforzare l'aderenza ai valori di Cascina Cuccagna da parte degli abitanti, vecchi e nuovi

→ Rafforzare le relazioni con il territorio e la comunità di riferimento

→ Rilanciare il progetto sulla mobilità sostenibile

→ Assicurare la continuità delle attività e del progetto
Cuccagna oltre il 2025, termine della concessione da parte del Comune di Milano.

RIFERIMENTI

Associazione Consorzio Cantiere Cuccagna

Via Cuccagna 2/4 ang. Via Muratori
20135 Milano (MI) - Italia
02 83421007

info@cuccagna.org
www.cuccagna.org